

RAPPORT D'ORIENTATION

SAS KERWATT

Assemblée Générale 2020-2021 du 26/02/2022



TABLE DES MATIÈRES

1 Préambule.....	2
2 Organisation et gestion de Kerwatt.....	2
2.1 Suivi « quotidien » de la SAS.....	2
2.2 Montage des projets photovoltaïques.....	2
3 Maîtrise de la demande en énergie (MDE).....	3
4 Production d'énergie.....	3
5 Élargissement de Kerwatt à d'autres groupes initiateurs de projets.....	4
6 Communication.....	4
7 Proposition de résolution.....	4

1 Préambule

Ce rapport présente les orientations que le Comité de Gestion propose de suivre aux associé.es de la SAS Kerwatt à court, moyen et long terme.

2 Organisation et gestion de Kerwatt

La réorganisation des tâches au sein du comité de gestion (répartition plus équilibrée des tâches, travail hors réunion en petits groupes plus autonomes avec espacement des réunions, ...), est lancée.

Il convient néanmoins de poursuivre les efforts dans cette voie, afin que la charge de travail générale ne repose pas principalement sur quelques personnes. Cet aspect est d'ailleurs en adéquation avec l'un des objectifs d'une société citoyenne qui est justement de participer à l'éducation populaire de son territoire en faisant participer (activement !) les citoyens et en les faisant monter en compétences et en autonomie sur des sujets fondamentaux pour leur territoire.

Au-delà de participation à la transition énergétique, c'est donc un enjeu fondamental pour Kerwatt, car il n'y a aucun intérêt à ce que la SAS soit gérée par quatre ou cinq personnes, ni tout le temps par les mêmes personnes !

Le partage des tâches que nous prévoyons de mettre en place, se fera à la fois :

- dans le suivi « quotidien » de la SAS ;
- et dans le montage d'un projet.

2.1 Suivi « quotidien » de la SAS

Ce suivi, dont l'ampleur n'était pas autant palpable dans les premiers mois d'existence de Kerwatt, est à présent une tâche conséquente et obligatoire : sans SAS saine, pas de projets ! Nous allons travailler à répartir ce suivi entre les membres du Comité de Gestion, ainsi que certaines personnes hors Comité de Gestion qui souhaitent aider.

Nous avons donc, d'une part, constitué des groupes de travail pour les réflexions à long terme sur certains sujets « ponctuels ».

Et nous avons d'autre part, commencé à mettre en place des binômes/trinômes aptes à gérer les tâches « quotidiennes » de la SAS, et afin d'initier une rotation dans la charge de travail (avec formation des « nouveaux » par les « anciens »).

2.2 Montage des projets photovoltaïques

Après une 1ère vague de 3 projets qui nous a permis de débroussailler le dédale administratif à suivre pour réussir à mettre une centrale en service, il nous est apparu que chaque groupe « initiateur de projets » devait en maîtriser tous les aspects, et à ce titre devait monter en compétence et en autonomie pour prendre à sa charge la plupart des étapes de montage (en utilisant les outils mis en place par Kerwatt, et avec validation des étapes clés par le Comité de Gestion).

Une clarification du process de montage de projet a donc été engagée, afin là encore, que la charge de travail soit la mieux répartie possible entre tous les acteurs.

En voici la trame simplifiée qui sera mise en œuvre pour les prochains projet :

- 1) Montage initial : à réaliser en autonomie par le groupe initiateur de projet
- 2) Commissions de pré-validation : vérification des points clés financiers, juridiques et techniques par les commissions ad-hoc du Comité de Gestion
- 3) Validation de la viabilité du projet par le Comité de Gestion
- 4) Montage final : à réaliser en autonomie par le groupe initiateur de projet
- 5) Validation finale (lancement des travaux) par le Comité de Gestion
- 6) Phases travaux et post-travaux : à réaliser en autonomie par le groupe initiateur de projet

3 Maîtrise de la demande en énergie (MDE)

Comme expliqué dans le rapport d'activité, cette mission n'est actuellement réalisée qu'au travers d'un soutien moral de Kerwatt à l'action des associations-actionnaires sur les territoires où elles sont implantées. Mais, dès que possible, Kerwatt soutiendra humainement et/ou financièrement des actions locales MDE et lancera des initiatives spécifiques concernant les économies d'énergie. Les idées ne manquent pas... C'est le temps qui nous fait défaut !

Dans un premier temps, l'aspect MDE sera limité à l'effet pédagogique de montrer que des citoyens-nes peuvent reprendre en main les questions d'énergie et pousser le système à évoluer, ce qui est déjà un gros chantier d'évolution des mentalités ! Nous pourrions par exemple construire des partenariats avec les structures bretonnes travaillant dans ce domaine (les espaces info-énergie, Breizh Alec, des associations, des collectivités locales...).

À l'horizon 2023, grâce aux différents partenariats engagés et alors que Kerwatt bénéficiera de ses premières entrées d'argent, nous espérons pouvoir mettre en place des événements de sensibilisation tout public, des ateliers d'éducation populaire, des rencontres et conférences sur le territoire breton.

Il faut néanmoins comprendre que tout dépendra surtout du dynamisme humain de Kerwatt pour monter de tels projets (plus que les capacités financières) : sans citoyens-nes actifs-ves venant renforcer l'équipe du comité de gestion, Kerwatt n'aura pas les moyens de s'impliquer dans autre chose que la gestion des projets solaires en cours ou à venir...

4 Production d'énergie

Pour rappel de ce qui est précisé dans le rapport d'activité, les deuxièmes et troisièmes grappes de projets sont en bonne voie vers une mise en production d'ici mi ou fin 2022.

Projets des grappes 2 et 3 :

- Magasin Tinatur à Trémuson (2) : 89 kWc
- Services techniques de Lannion (22) : 36 kWc
- Ferme bio du Gwenves à Plonéour-Lanvern (29) : 24 kWc
- GAEC de Brandéha à Allaire (56) : 36 kWc

Néanmoins, au-delà de 2022, il faudra continuer à travailler à la mise en place de nouveaux projets de production :

- tout d'abord pour d'atteindre un niveau d'activité qui rendra la situation économique de Kerwatt suffisamment solide et lui ouvrira un avenir serein (soit un minimum de 8 à 10 projets en tout, mais + si possible) ;
- mais aussi afin que Kerwatt puisse apporter une solution locale et citoyenne de production d'énergie renouvelable à différents endroits en Bretagne.

Ainsi le comité de gestion, en lien avec les associations initiatrices de projets, poursuivra l'étude des projets actuellement en phase initiale, afin de lancer de nouvelles grappes :

- Hôpital de Lannion : 70 kWc (projet en autoconsommation)
- Tennis de Lannion : 300 kWc
- École de Peillac : 9 kWc
- Services techniques de Penmarc'h : 36 kWc

Il faut cependant garder à l'esprit que Kerwatt n'est pas encore dimensionnée pour prendre de gros risques, ni envisager une diversification de la production d'énergie (éolien, biomasse, méthanisation).

Le comité de gestion garde donc pour priorité de consolider Kerwatt en ce qui concerne le photovoltaïque, en concentrant ses efforts sur le montage de projets peu complexes pour l'instant en parallèle avec la gestion quotidienne de la SAS, quitte à s'intéresser à des projets plus ardues plus tard (autoconsommation collective, centrales au sol, projets nécessitant un passage par la Commission de Régulation de l'Énergie).

5 Élargissement de Kerwatt à d'autres groupes initiateurs de projets

Cette question est cruciale à la fois pour le maintien de la vitalité de Kerwatt à long terme, mais aussi pour respecter un des ses objectifs initiaux, à savoir propager la philosophie des projets citoyens !

Grâce à l'action du réseau Taranis qui n'hésite pas à parler de Kerwatt aux associations émergentes bretonnes, ainsi qu'aux campagnes de communication des différentes associations initiatrices de projets de Kerwatt, le comité de gestion a pu entrer en contact avec plusieurs groupes locaux intéressés par l'idée d'intégrer Kerwatt en tant que groupe initiateur de projets. C'est d'ailleurs de cette manière que l'association Avec-Vitré, via son programme « Soulaï Watt », a rejoint les groupes initiateurs de projet de Kerwatt afin de monter des projets de production photovoltaïque à et autour de Vitré.

L'arrivée d'Avec-Vitré nous a permis de mettre en place un processus d'accueil des nouveaux-elles arrivant-e-s au comité de gestion (qu'ils-elles viennent d'un collectif ou pas d'ailleurs). Ainsi, plusieurs sessions de « formation » ont été réalisées et ont permis au groupe de participer rapidement à certaines tâches de Kerwatt, ainsi que de poser les premiers jalons d'un projet photovoltaïque, cela en 3 ou 4 mois.

6 Communication

La communication est pour l'instant notre maillon faible. Pas par manque d'envie bien sûr, mais par manque de temps, puisque notre énergie est intégralement absorbée par le coeur de l'activité de Kerwatt : la gestion de la SAS et le montage juridique/technique/financier des projets.

Néanmoins, la mise en place du GT « communication » a eu un effet accélérateur à ce niveau (contact avec différents acteurs bretons de la transition, début de présence sur les réseaux sociaux, création de visuels en partenariat avec des graphistes, ...).

Le GT va donc poursuivre son travail, notamment sur les axes suivants :

- mise en place de newsletter « Kerwatt » ;
- création de nouveaux visuels en fonction des besoins ;
- organisation de réunions publiques (en fonction de la situation sanitaire) ;
- enrichissement du site internet de Kerwatt ;
- présence plus active sur certains réseaux sociaux.

Mais cela dépendra surtout du temps que nous arriverons à dégager des autres tâches essentielles de Kerwatt.

Ce dernier paragraphe est donc l'occasion de rappeler un point essentiel : ce sont les citoyens-nes de Kerwatt qui donnent le cap et qui soufflent dans les voiles. Plus nombreux-euses nous serons à nous impliquer dans le quotidien de Kerwatt, plus grand sera notre impact dans la transition que nous souhaitons tous-toutes voir s'accélérer.

Quelle que soit votre expérience, vos disponibilités, ou encore le domaine qui vous intéresse, le tout sans forcément intégrer le comité de gestion, n'hésitez pas à nous contacter si vous êtes intéressés pour participer plus activement à la vie de Kerwatt ! Votre motivation et votre envie de faire sont ce qu'il y a de plus précieux !

7 Proposition de résolution

Le Comité de Gestion, via le sondage qui sera accessible en ligne, propose aux associés.es votants.es de se prononcer sur l'approbation du rapport d'orientation.